



REPUBLIQUE DU SENEGAL  
*Un Peuple – Un but – Une foi*

-----  
MINISTERE DE L'ECONOMIE DU PLAN ET DE LA COOPERATION

-----  
DIRECTION GENERALE DE LA PLANIFICATION ET DES POLITIQUES ECONOMIQUES

\*\*\*\*\*

OBSERVATOIRE DE SUIVI DU BUDGET SOCIAL  
(OSBS)

**TERMES DE REFERENCE<sup>1</sup>**  
**POUR LE RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT**

**ANALYSE DES DEPENSES SOCIALES DANS LES INVESTISSEMENTS**  
**INSCRITS DANS LE PLAN SENEGAL EMERGENT (PSE)**



**Avril 2021**

---

<sup>1</sup> Diffusé sur le site de la DGPPE/MEPC  
[www.economie.gouv.sn](http://www.economie.gouv.sn)

## **1. Contexte et justification**

Le Plan Sénégal Emergent (PSE) réserve une place importante à l'efficacité et à l'efficacités de la dépense publique ainsi qu'à l'atteinte des résultats fixés par rapport aux objectifs de développement économique et social du pays. L'émergence économique du pays n'est pas imaginable sans un bon suivi du financement public des secteurs et de la performance de ces investissements.

Dans le PSE, le Gouvernement se propose d' « améliorer la gestion des finances publiques à travers la modernisation et la rationalisation du système fiscal national, la rationalisation des dépenses de fonctionnement de l'administration, la réduction des vulnérabilités liées à la structure de la dette, le respect des procédures d'exécution de la dépense publique, ainsi que le renforcement de la gestion axée sur les résultats et du contrôle citoyen dans la gestion des affaires publiques ».

C'est dans ce contexte lié à la réforme budgétaire et financière que le Sénégal a mis en place un Observatoire de suivi du budget social (OSBS) pour mieux suivre l'évolution des dépenses et investissements dans les secteurs sociaux.

La mobilisation de ressources pour le financement du développement impose de rendre efficaces et efficientes les dépenses publiques. En mettant le bien être du citoyen comme finalité de sa politique économique, l'Etat veille à l'impact direct et indirect des dépenses sur les sénégalais. Ce faisant, la pauvreté et les inégalités dans toutes leurs formes seront réduites.

## **2. But de la mission et travail attendu**

### **2.1 But**

L'objectif de la mission est d'analyser des dépenses sociales dans les investissements inscrits dans le Plan Sénégal Emergent (PSE).

L'analyse doit permettre de :

- Faciliter la compréhension des données budgétaires pour les secteurs sociaux à travers une analyse rigoureuse des données.
- Suivre l'évolution du budget social pendant la période d'exécution du PSE et mieux comprendre les priorités du Gouvernement en matière de dépenses publiques pour les secteurs sociaux.
- Faciliter la compréhension de la répartition des crédits budgétaires par secteur

et aussi de la performance effective par rapport aux allocations.

- Mettre un contenu analytique à la disposition des décideurs, des Parlementaire, de la société civile et des citoyens à travers une analyse synthétique du budget public, avec un accent sur les secteurs sociaux.

## **2.2 Travail attendu :**

- Analyser le contexte macro-économique et d'allocation stratégique des dépenses publiques dans les secteurs sociaux.
- Évaluer le cadre de dépenses publiques, la gestion globale des dépenses publiques et les processus de gestion financière, y compris l'allocation budgétaire et l'exécution du budget.
- Examiner les tendances et les modèles des dépenses publiques dans les secteurs sociaux en termes de classification économique.
- Analyser les dépenses publiques dans les secteurs sociaux, y compris par programme dans les secteurs de la santé, de l'éducation et de la protection sociale.
- Analyser l'efficacité, l'équité et les tendances allocutives et opérationnelles dans les dépenses des secteurs de la santé, de l'éducation et de la protection sociale.
- Analyser les sources de financement des secteurs sociaux et les implications pour la prévisibilité des dépenses publiques dans les secteurs sociaux.
- Analyser les impacts potentiels de la pandémie de Covid-19 sur les secteurs sociaux et les mesures d'atténuation nécessaires pour protéger et voir même augmenter les dépenses sociales.
- Analyser les impacts potentiels des réformes (fiscale, budgétaire, etc.) sur les secteurs sociaux.
- Analyser l'espace fiscal pour les investissements dans les secteurs sociaux clés tels que l'éducation, la santé, la protection sociale.

## **3. Produits livrables**

- Rapport d'analyse sur les dépenses sociales dans les investissements inscrits dans le PSE.
- Note de synthèse avec les constats et les messages clés.

#### **4. Qualifications et compétences exigées pour ce travail**

Le Consultant devrait avoir au moins les qualifications et compétences suivantes :

- Master ou doctorat, en économie, finances ou un domaine connexe.
- Au moins 10 ans d'expérience en analyse économique et finances publiques.
- Expérience démontrée dans l'analyse macroéconomique et budgétaire-financière.
- Expérience démontrée dans l'analyse du budget publique et des modèles d'analyse de l'efficacité et de l'efficacité des dépenses publiques.
- Capacité d'analyse et de synthèse des données macroéconomiques et budgétaires-financières.

#### **5. Contenu de l'offre**

Une offre technique et une offre financière devront être présentées par les consultants désirant postuler.

Exigences d'application: Offre technique, Offre Financière (séparées)

L'offre technique doit comprendre les éléments suivants :

1. Une note méthodologique qui présente de façon claire, précise et concise les modalités de gestion et d'organisation de cette étude, la démarche/approche, les outils et les tâches à entreprendre, les ressources humaines, techniques et logistiques, ainsi que le planning détaillé des activités à réaliser du début à la fin de la mission (maximum 5 pages).
2. Les CV détaillés et signés du personnel clé qui sera éventuellement mobilisé. Ces CV devront mentionner les diplômes, les expériences et les compétences en rapport avec cette mission.
3. Un planning des activités avec un échéancier.
4. Un planning du nombre de jours effectifs de consultation et de travail.

L'offre financière accompagnant l'offre technique doit présenter le budget détaillé des activités, en cohérence avec la démarche présentée dans l'offre technique pour le résultat attendu. L'offre financière doit prendre en compte tous les coûts liés à la mission : aussi bien les ressources humaines, matérielles que logistiques (y compris le transport).

Les critères de sélection des candidats sont fondés sur les qualifications,

compétences, expertise et expérience dans le domaine demandé.

Les Consultants peuvent envoyer leurs candidatures et leurs offres (lettre de motivation +CV), en précisant l'objet, par email aux adresses électroniques suivantes: [observatoire.budgetsocial@economie.gouv.sn](mailto:observatoire.budgetsocial@economie.gouv.sn) et [amsata.sene@gmail.com](mailto:amsata.sene@gmail.com), au plus tard le vendredi 4 Juin 2021, à 17 heures précises.